



# Hukka hukassa -työpaja



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



samk



**SeAMK**  
SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU  
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES





# Miksi työ kuormittaa?

- ✓ Tehtäviä on liikaa
- ✓ Muutoksia tulee yllättäen
- ✓ Aikaa suunnittelulle ei jää
- ✓ Epäselvät ohjeet ja priorisoinnin puute

Mitä muita kuormittavia tekijöitä teidän työssänne on?

Kuva: Pexels



Euroopan unionin  
osarahoittama



LAB University of  
Applied Sciences

samk



SeAMK  
SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU  
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES



# Työarki hallintaan Lean-ajattelua hyödyntäen

Sujuvampaa työtä, vähemmän hukkaa, parempi jaksaminen.

Onko Lean-  
ajattelu tuttu?



Kuva: Pexels



Euroopan unionin  
osarahoittama



Haaga-Helia



LAB University of  
Applied Sciences

samk



SeAMK

SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU  
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES



Tampereen  
ammattikorkeakoulu

# Lean-ajattelun eri tasot

Filosofia

Järjestelmä

Menetelmät ja työkalut



LEAN-ajattelu Margit Närvä 17.9.2025

[Tämä kuva](#), tekijä Tuntematon tekijä, käyttöoikeus: [CC BY-SA-NC](#)



Euroopan unionin  
osarahoittama



samk



SeAMK  
SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU  
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES





# Lean-ajattelussa keskeistä

LEAN-ajattelu Margit Närvä 17.9.2025



Euroopan unionin  
osarahoittama



samk



SeAMK  
SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU  
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES





# Hukka = kaikki, mikä ei lisää arvoa asiakkaalle

## Esimerkkejä ravintolassa:

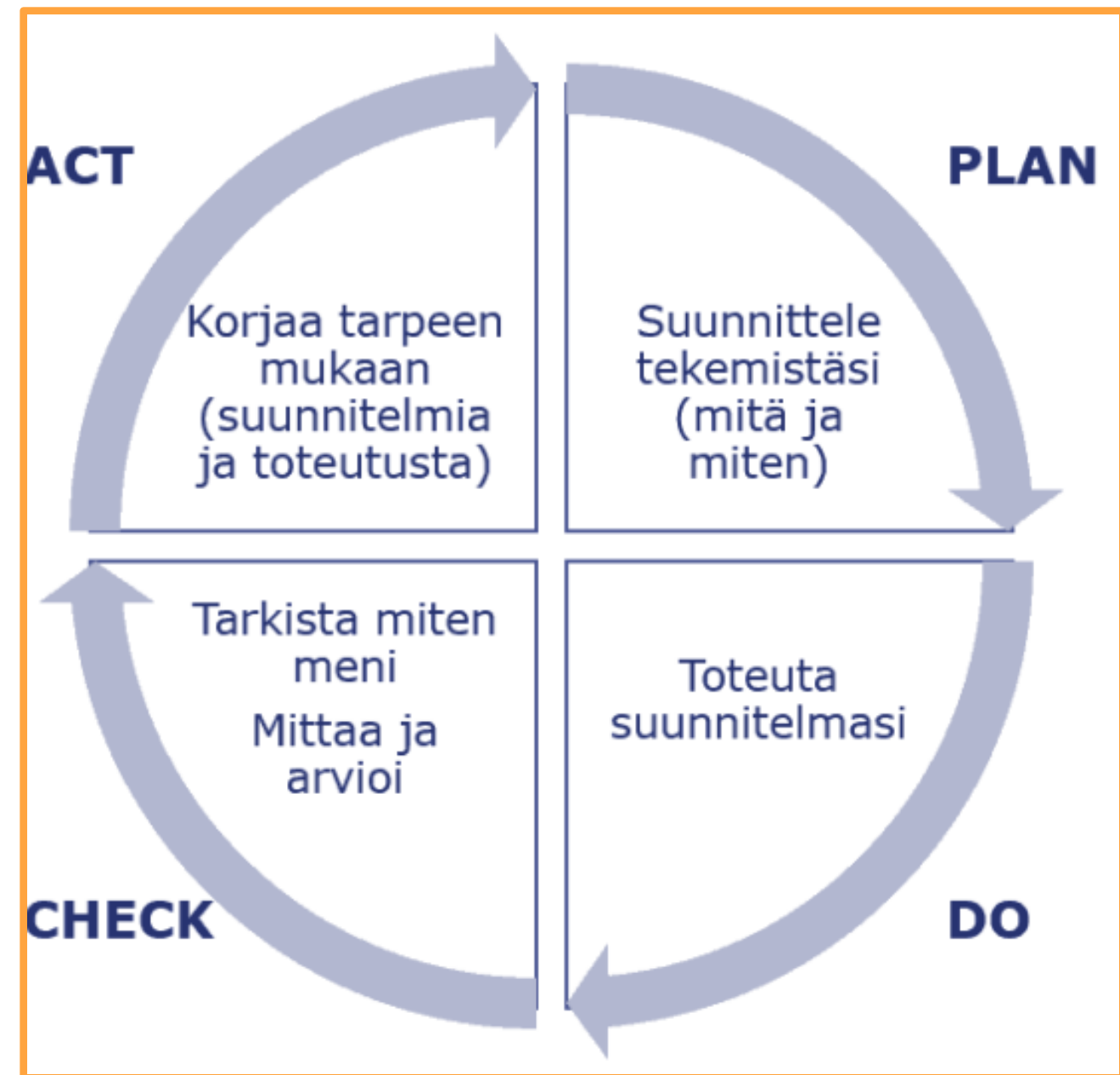
- Ylituotanto → liikaa ruokaa, ruokahävikki
- Odotus → asiakas odottaa, työntekijä odottaa
- Turha liike → työntekijä hakee samaa välinettä useasti
- Virheet → väärät annokset, palautukset



# Jatkuva parantaminen on matka, joka jatkuu.

Lean ei ole kertaluonteinen toteutus, vaan elinikäinen parantamisen tavoittelu.

- Täydellisyys ei ole päätepiste, vaan jatkuvasti kehittyvä tavoite.
- Olemassa useita Lean-työkaluja, joita voi hyödyntää.
- Tärkeää on jatkuvuus kehittämisessä – pienin parannuksin eteenpäin!



LEAN-ajattelu Margit Närvä 17.9.2025



Euroopan unionin  
osarahoittama



Haaga-Helia

LAB University of  
Applied Sciences

samk



SeAMK

SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU  
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES



Tampereen  
ammattikorkeakoulu

# 5S työkalu apuna Lean-ajattelussa

Työympäristön organisointityökalu (siisteyden ja järjestyksen ylläpito), jonka avulla poistetaan hukkia.

- Leanin perustyökalu, josta hyvä aloittaa Lean-ajattelun sisäistäminen.
- 5S helpottaa muiden Lean-työkalujen käyttöönottoa.
- 5S parantaa työn tuottavuutta, tehokkuutta, laatua, työpaikan viihtyisyyttä, tilojen käyttöä, visuaalisuutta ja turvallisuutta.
- Yritykselle edullinen tapa kehittää toimintaa

- Erottele – *pois turha ja tarpeeton*
- Järjestele- *prosessin mukaan*
- Puhdista – *ylläpidä siisteyttä*
- Vakio- *työvaiheet ja työpiste*
- Ylläpidä ja Kehitä – *seurataan, toimitaan standardien mukaisesti*

LEAN-ajattelu Margit Närvä 17.9.2025



Euroopan unionin  
osarahoittama



Haaga-Helia

LAB University of  
Applied Sciences

samk



SeAMK  
SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU  
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES



Tampereen  
ammattikorkeakoulu

# Kirjallisuutta Lean-ajattelusta

- International Labour Organization (ILO). (2017). *Lean manufacturing techniques for food industries*(s. 1–80). [wcms\\_621440.pdf](#)
- Kouri, I. (2010). *Lean: Taskukirja*. Teknologiainfo Teknova.
- Metalliteollisuuden Keskusliitto. (2001). *5S*. Metalliteollisuuden Kustannus.
- Modig, N., & Åhlström, P. (2013). *Tätä on Lean: Ratkaisutehokkuusparadoksiin*(1. p.). Rheologic a Publishing.
- Torkkola, S. (2015). *Lean asiantuntijatyönjohtamisessa*. Talentum Pro.
- Tuominen, K. (2010). *Tehoaja laatua siisteyden ja järjestyksen kehittämiseen–5S: Mikä erottaa menestyjät keskinkertaisista?* [Readme.fi](#).
- Womack, J. P., & Jones, D. T. (1996). *Lean thinking: Banish waste and create wealth in your corporation*. Simon & Schuster.

# MITÄ VIET MUKANASI TYÖARKEEN?

Kuva: Pixapay



Euroopan unionin  
osarahoittama



